

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA
UMKM TENUN KLASIK EMAN CHA CHA**



**Laporan Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat
Menyelesaikan pendidikan diploma III
pada Jurusan Akuntansi**

OLEH:

ASTRI WIDIASTUTI

061730500364

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2020



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp.0711-353414 Fax. 0711- 355918

Website: www.polisriwijaya.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Astri Widiastuti
NIM : 061730500364
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan
Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan
Khusus pada UMKM Tenun Klasik Eman Cha Cha

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir ini saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil studi kasus saya sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir saya plagiat atau menyalin laporan milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, September 2020
Yang membuat pernyataan,



Astri Widiastuti
NIM 061730500364





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : <http://www.polsri.ac.id> E-mail : akuntansi@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Astri Widiastuti
NIM : 0617 3050 0364
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi DIII
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan
Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan
Khusus pada UMKM Tenun Klasik Eman Cha Cha

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 18 Agustus 2020

Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I

Henny Yulsiati, S.E., M.Ak
NIP 196707171997022001

Palembang,

2020

Pembimbing II

Kartika Rachma Sari, S.E., M. Si., Ak., CA
NIP 197902272002122003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918



Website: <http://www.polisriwijaya.ac.id>, E-mail : info@polisriwijaya.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Astri Widiastuti
NIM : 061730500364
Jurusan/ Program Studi : Akuntansi/ DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan
Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan
Khusus pada UMKM Tenun Klasik Eman Cha Cha

Telah melaksanakan revisian terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa tanggal 18 Agustus tahun 2020. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Nelly Masnila, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 196810141996012001	6/09/20	
2.	Halaman 3 Landasan teori dan Pembahasan	Sandrayati, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 196511051994032002	10/9-20	
3.	Tata Tulis Laporan	Yuliana Sari., S.E., MBA., Ak NIP 197707292008012015	14/9-20	
4.	Menambah Data Perusahaan	M. Husni Mubarak, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197903162005011002	10/9-20	

Palembang, September 2020
Ketua Penguji,

Sandrayati, S.E., M. Si., Ak., CA
NIP 196511051994032002

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

"Karunia Allah yang paling lengkap adalah kehidupan yang didasarkan pada ilmu pengetahuan."

-Ali bin Ali Thalib-

"Belajarlah mengucap syukur dari hal-hal baik di hidupmu dan belajarlah menjadi pribadi yang kuat dengan hal - hal buruk di hidupmu."

-Prof. Dr. Ing. H. Bacharuddin Jusuf Habibie, FEng-

"Jangan Pernah Berhenti bermimpi karena orang seperti kita hanya bisa hidup dengan memperjuangkan mimpi."

-Penulis-

Atas berkat dan rahmat Allah SWT,

Laporan Akhir ini Kupersembahkan untuk:

- ❖ Ibu dan Bapakku Tercinta
- ❖ Kakakku tercinta (Asih Wulandari)
- ❖ Adikku
- ❖ Keluargaku
- ❖ Kedua Dosen Pembimbing yang Kusayangi
- ❖ Para Dosen yang Kuhormati
- ❖ Keluarga besar Tenun Klasik Eman Cha Cha
- ❖ Sahabatku (Arin Widia, Rahmawati dan Helen Kristina Wati)
- ❖ Ahmad Khairy Dzaky
- ❖ Teman Seperjuanganku kelas 6 AB
- ❖ Almamaterku

ABSTRAK

Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Tenun Klasik Eman Cha Cha

Astri Widiastuti, 2020 (xiv + 65 Halaman)

E-mail : astriwidiastuti1999@gmail.com

Laporan akhir ini berjudul “Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada Tenun Klasik Eman Cha Cha”. Perusahaan perlu memperhatikan informasi tentang biaya karena biaya merupakan salah satu aspek yang sangat penting dan tidak dapat dilepaskan dari setiap kegiatan perusahaan. Salah satu informasi penting untuk perencanaan dan pengambilan keputusan adalah mengenai informasi analisis biaya relevan. Tujuannya adalah untuk mengetahui perhitungan biaya relevan yang dilakukan oleh perusahaan dalam mengambil suatu keputusan atas menerima atau menolak pesanan khusus suatu produk. Hasil pembahasan menunjukkan bahwa perusahaan belum melakukan analisis perhitungan biaya relevan dalam menghitung pesanan khusus suatu produk. Analisis biaya relevan, khususnya dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus suatu produk menunjukkan bahwa dari alternatif yang digunakan mampu menghasilkan laba bagi perusahaan. Tenun Klasik Eman Cha Cha sebaiknya menerapkan analisis biaya relevan agar dapat dijadikan sebagai sebuah strategi dalam mendapatkan laba.

Kata Kunci: analisis, biaya relevan, pengambilan keputusan, menerima atau menolak, pesanan khusus

ABSTRACT

Relevant Cost Analysis In Decision Making Receiving or Rejecting Special Orders On Tenun Klasik Eman Cha Cha

Astri Widiastuti, 2020 (xiv + 65 Pages)

E-mail : Astriwidiastuti1999@gmail.com

The title of this final report is “Relevant Cost Analysis In Decision Making Receiving or Rejecting Special Orders On Tenun Klasik Eman Cha Cha”. The company needs to pay attention to the information about the cost because cost is one of the very important aspects and cannot be missed in every company’s activity. One of the very important informations for planning and making decisions is about information of relevant cost analysis. The purpose is to know the calculation of relevant cost that the company does in making a decision on accepting or rejecting special order. The result of the study shows that the company has not done the analysis of calculating the relevant cost in counting the special order or a product. Relevant cost analysis, specially in making a decision on accepting or rejecting special order shows that from the alternative that is used, it can make a profit for the company. Tenun Klasik Eman Cha Cha his best to apply relevant cost analysis so it can be a strategy to gain profit.

Keywords : Analysis, Relevant Cost, Decision Making, Receiving or Rejecting, Special Order.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam. Atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini, shalawat beserta salam semoga selalu tercurah kepada suri tauladan kita, Nabi Muhammad SAW dan para sahabat, pengikutnya hingga akhir zaman. Judul Laporan Akhir ini adalah **“Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada Tenun Klasik Eman Cha Cha”** sebagai salah satu syarat yang telah ditetapkan dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Selama penulisan Laporan Akhir ini, penulis sadar bahwa ini semua tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk dan nasihat-nasihat yang tidak ternilai harganya dari semua pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Henny Yulsiati, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
5. Kartika Rachma Sari, S.E., M. Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para staff Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang telah mendidik dan membimbing penulis selama proses belajar mengajar.

7. Bapak dan Ibu Pemilik dan karyawan-karyawan pada Tenun Klasik Eman Cha Cha yang telah mengiinkan dan membantu dalam pengambilan data untuk laporan akhir ini.
8. Kedua orang tua ku tercinta yang selalu memberikan semangat, motivasi dan mendoakan dalam mengerjakan laporan akhir ini.
9. Saudari - saudari ku yang telah memberikan motivasi dan doa.
10. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa kesempurnaan hanya milik Allah SWT, tentunya Laporan Akhir ini sangat jauh dari sempurna. Untuk itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun akan penulis terima dengan kerendahan hati. Akhir kata penulis ucapkan semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan senantiasa mendapatkan limpahan rahmat dan hidayah-Nya.

Palembang, Juli 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN REVISI PERBAIKAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	4
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	8
2.2 Pengertian Biaya dan Pengklasifikasian Biaya	9
2.2.1 Pengertian Biaya	9

2.2.2 Pengklasifikasian Biaya	10
2.3 Harga Pokok Produksi Pesanan.....	12
2.3.1 Pengertian Harga Pokok Produksi Pesanan	12
2.3.2 Unsur-Unsur Harga Pokok Produksi.....	14
2.3.3 Prosedur Penentuan Harga Pokok Produksi Berdasarkan Metode Harga Pokok Pesanan	15
2.4 Pengambilan Keputusan Taktis	16
2.4.1 Pengertian dan Tujuan Pengambilan Keputusan Taktis.....	16
2.4.2 Langkah-langkah Pengambilan Keputusan Taktis.....	17
2.5 Biaya Dalam Pembuatan Keputusan	17
2.6 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan	18
2.6.1 Biaya Relevan	18
2.6.2 Biaya Tidak Relevan.....	20
2.7 Pesanan Khusus	20
2.8 Aplikasi Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan	21
2.9 Langkah – langkah Membuat Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus.....	22

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

3.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	25
3.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	25
3.2.1 Struktur Organisasi	25
3.2.2 Uraian Tugas	26
3.3 Aktivitas Perusahaan	28
3.3.1 Proses Produksi	29
3.3.2 Produk yang Dihasilkan	31
3.4 Klasifikasi Unsur-Unsur Harga Pokok Produksi.....	32
3.4.1 Daftar Bahan Baku.....	32

3.4.2	Daftar Tenaga Kerja.....	33
3.4.3	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	34
3.4.3.1	Daftar Aset Tetap.....	37
3.5	Daftar Harga Produk Songket, Blongket Tajung dan Blongket Dodot	37
3.6	Data Produksi Produk Songket, Blongket Tajung dan Blongket Dodot pada Tenun Klasik Eman Cha Cha tahun 2019	38
3.7	Data Penjualan Produk Songket, Blongket Tajung dan Blongket Dodot pada Tenun Klasik Eman Cha Cha tahun 2019	39

BAB IV PEMBAHASAN

4.1	Analisis Klasifikasi Biaya	42
4.1.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	43
4.1.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	44
4.1.3	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	45
4.1.3.1	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung.....	47
4.1.3.2	Analisis Beban Penyusutan Aset Tetap	50
4.2	Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan	52
4.3	Analisis Perhitungan Biaya Relevan Menerima atau Menolak Atas Pesanan Khusus.....	56
4.4	Perbandingan Laba Harga Pesanan dengan Harga Normal.....	60

BAB V PENUTUP

5.1	Kesimpulan.....	64
5.2	Saran	64

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Pesanan khusus yang diterima	2
2.1 Daftar biaya – biaya untuk memproduksi es krim premium.....	23
2.2 Perhitungan biaya relevan untuk memproduksi es krim premium.....	24
3.1 Daftar pemakaian bahan baku untuk produksi 1 unit songket	32
3.2 Daftar pemakaian bahan baku untuk produksi 1 unit blongket tajung...33	
3.3 Daftar pemakaian bahan baku untuk produksi 1 unit blongket dodot ...33	
3.4 Daftar upah bagian produksi untuk produk songket, blongket tajung dan blongket dodot	34
3.5 Daftar biaya tenaga kerja tidak langsung	34
3.6 Biaya Overhead Pabrik	35
3.7 Biaya Overhead Pabrik	35
3.8 Daftar biaya tenaga kerja tidak langsung	36
3.9 Biaya Penyusutan Aset Tetap	36
3.10 Daftar aset tetap.....	37
3.11 Daftar harga jual per produk	38
3.12 Data produksi songket, blongket tajung dan blongket dodot	38
3.13 Data penjualan songket, blongket tajung dan blongket dodot	39
4.1 Daftar biaya bahan baku langsung untuk produk songket, blongket tajung dan blongket dodot.....	43
4.2 Daftar biaya tenaga kerja langsung untuk produk songket, blongket tajung dan blongket dodot.....	44
4.3 Biaya overhead pabrik.....	46
4.4 Biaya overhead pabrik.....	47
4.5 Biaya tenaga kerja tidak langsung.....	49
4.6 Biaya penyusutan aset tetap	50

4.7	Biaya relevan dan tidak relevan untuk produk kain songket	53
4.8	Biaya relevan dan tidak relevan untuk produk blongket tajung.....	54
4.9	Biaya relevan dan tidak relevan untuk produk blongket dodot	55
4.10	Perhitungan biaya relevan atas pesanan untuk produk songket	57
4.11	Perhitungan biaya relevan atas pesanan khusus untuk produk blongket tajung.....	58
4.12	Perhitungan biaya relevan atas pesanan khusus untuk produk blongket dodot.....	59
4.13	Perbandingan laba harga pesanan dengan harga normal untuk 6 stel kain songket	60
4.14	Perbandingan laba harga pesanan dengan harga normal untuk 8 stel kain blongket tajung.....	61
4.15	Perbandingan laba harga pesanan dengan harga normal untuk 5 stel kain blongket dodot.....	62
4.16	Laporan laba rugi untuk tahun yang berakhir 2019	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Struktur Organisasi Tenun Klasik Eman Cha Cha.....	26
3.2 Aktivitas Perusahaan.....	28
3.3 Proses Produksi Songket.....	31
3.4 Songket Lepas.....	32

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Lembar Rekomendasi Ujian Laporan Akhir
Lampiran 2	Kartu Kunjungan Mahasiswa
Lampiran 3	Surat Pemohonan Pengantar Data
Lampiran 4	Surat Izin Pengambilan Data
Lampiran 5	Surat Balasan dari Perusahaan
Lampiran 6	Surat Kesepakatan Bimbingan Akhir
Lampiran 7	Lembar Bimbingan Laporan Akhir
Lampiran 8	Daftar Pertanyaan Wawancara
Lampiran 9	Daftar Jumlah Karyawan
Lampiran 10	Daftar Bahan Baku Kain Songket
Lampiran 11	Daftar Bahan Baku Kain Blongket Tajung
Lampiran 12	Daftar Bahan Baku Kain Blongket Dodot
Lampiran 13	Data Produksi dan Penjualan
Lampiran 14	Data Biaya Overhead Pabrik Perusahaan
Lampiran 15	Data Rekap Pesanan Khusus yang Diterima

