

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL DAN TRANSPARANSI TERHADAP EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN  
TANJUNG TEBAT KABUPATEN LAHAT**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**OLEH**  
**HIKMANIS SUPRIAN**  
**061640511968**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
**PALEMBANG**  
**2020**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) E-mail : [akuntansi@polsri.ac.id](mailto:akuntansi@polsri.ac.id)



**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hikmanis Suprian  
NIM : 061640511968  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Tanjung Tebat Kabupaten Lahat

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul yang sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukanlah plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi saya plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi ini dan konsekuensinya.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Agustus 2020

Yang membuat pernyataan,



Hikmanis Suprian

NIM 061640511968



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id


**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Hikmanis Suprian  
NIM : 061640511968  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal, dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Tanjung Tebat Kabupaten Lahat

Telah Diujikan Pada Ujian Skripsi, Tanggal 24 Agustus 2020  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi  
Program Studi Akuntansi Sektor Publik  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, .....September 2020


Menyetujui,  
Pembimbing I,

  
Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 196611181997022001

Pembimbing II,

  
Riza Wahyudi, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 197007182001121001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

  
Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA  
NIP 197806222003122001







KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id

### PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama : Hikmanis Suprian  
NIM : 061640511968  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal dan Transparansi terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Tanjung Tebat Kabupaten Lahat

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Senin tanggal 24 bulan Agustus tahun 2020 Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1.	- Perbaiki Pendahuluan - Penambahan Teori - cek plagiat Turnitin < 20%	Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA NIP 196206041988031001	27/08/20	
2.	Tata Tulis	Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197802282005122003	3/09/20	
3.	Telah direvisi	M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197903162005011002	3/09/20	

Palembang, 17 September 2020  
Ketua Penguji \*\*),

Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA  
NIP 196206041988031001

#### Catatan:

- \*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian skripsi.
  - \*\*\*) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat skripsi.
- Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam skripsi.



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### *Motto:*

*“Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.”*  
(Q.S Al Insyirah, 6-8))

*“Hidup dengan harapan harus bersiap untuk kecewa namun hidup tanpa tujuan sama saja dengan kesia-siaan.”*  
(Hikmanis Suprian)

## PERSEMBAHAN

**Atas Ridho Allah Swt, Skripsi ini Aku persembahkan untuk:**

- **Kedua Orang Tuaku Tercinta**
- **Kakak dan adikku Tersayang**
- **Diri Sendiri**
- **Para Dosen Yang Kuhormati**
- **Teman-Teman**
- **Seperjuanganku AP.C 2016**
- **Almamaterku**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karuniaNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal, dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Tanjung Tebat Kabupaten Lahat”. Skripsi ini terdiri dari lima bab: Bab I Pendahuluan, Bab II Tinjauan Pustaka, Bab III Metodologi Penelitian, Bab IV Hasil dan Pembahasan serta Bab V Kesimpulan dan Saran.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dalam analisis maupun pengkajian materinya. Hal ini disebabkan karena kemampuan penulis masih terbatas. Penulis membutuhkan masukan, kritik dan saran yang dapat diberikan baik dari Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak yang bersifat membangun supaya skripsi ini bermanfaat nantinya.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa, M. T., Selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya beserta jajarannya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA. Selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah memberikan banyak bimbingan, saran dan masukan dalam proses penyusunan skripsi ini.

6. Bapak Riza Wahyudi, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah memberikan bimbingan, saran dan masukan dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Pembimbing Akademik Kelas 8 APC.
8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Kedua orang tua, kakak dan adikku tersayang yang selalu memberikan banyak dorongan semangat, nasihat serta bantuan secara moral maupun materil.
10. M. Abel Tan Togar Islami, Seseorang yang selalu memberikan semangat dalam menyusun skripsi ini. Terima kasih sudah banyak membantu dalam setiap prosesnya.
11. Teman-teman seperjuangan 8 APC yang sudah bersama 4 tahun ini.
12. Sahabatku yang tak lekang oleh waktu, Shinemart, Wumbo, Nurlina dan Lidia Agustina.
13. Dua sahabat yang dipertemukan dipenghujung perkuliahan, Awanda Okta Prayekti dan Deana Putri Sa'baniyah, Bayu Segara dan Ramando Mandaru.
14. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa memberikan ridho kepada keluarga serta rekan-rekan semua atas kebaikannya kepada penulis. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembacanya, khususnya bagi mahasiswa/i jurusan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Srwijaya.

Palembang, Agustus 2020

Penulis

## ABSTRAK

### **Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal, dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Tanjung Tebat Kabupaten Lahat**

**Hikmanis Suprian, 2020 (xv+62 halaman)**

**Email: [hikmanissuprian@gmail.com](mailto:hikmanissuprian@gmail.com)**

---

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kompetensi aparatur desa, sistem pengendalian internal, dan transparansi terhadap efektivitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Tanjung Tebat Kecamatan Lahat. Populasi dalam penelitian ini adalah perangkat desa pada empat belas desa di Kecamatan Tanjung Tebat yaitu 98 orang. Dengan teknik *purposive sampling*, sampel penelitian ini sebanyak 45 responden. Data dikumpulkan dengan menyebarkan secara langsung kuesioner kepada responden. Teknik analisis data yang digunakan adalah regresi linear berganda dengan *software* SPSS versi 26. Hasil penelitian menunjukkan kompetensi aparatur desa, sistem pengendalian internal dan transparansi secara bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Tanjung Tebat Kabupaten Lahat. Secara parsial, Kompetensi aparatur desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana desa. Sistem pengendalian berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana desa. Transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana desa.

**Kata Kunci: Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal, Transparansi, Efektivitas Pengelolaan Dana Desa**



## **ABSTRACT**

***The Effect of Village Apparatus Competence, Internal Control System and Transparency On The Effectiveness of Village Funds Management In Tanjung Tebat District of Lahat Regency***

**Hikmanis Suprian, 2020 (xv+62 page)**

**Email: [hikmanissuprian@gmail.com](mailto:hikmanissuprian@gmail.com)**

---

*The purpose of this research is to know the effect of the competence of village apparatus, internal control system, and transparency on the effectiveness of village fund management in Tanjung Tebat District Lahat Regency. The population in this study is a village device in fourteen villages in Tanjung Tebat sub-district of 98 people. With purposive sampling techniques, the study sampled 45 respondents. The data was collected by directly disseminating questionnaires to respondents. The data analysis technique used is a double linear regression with SPSS software version 26. The results showed the competence of village apparatus, internal control system and transparency together had a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management in Tanjung Tebat District of Lahat Regency. In part, the competence of the village apparatus has a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management. The control system has a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management. Transparency has a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management.*

***Keywords : Competence of Village Apparatus, Internal Control System, Transparency, The Effectiveness of Village Funds Management***

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL MUKA</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Permasalahan .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Teori Akuntansi .....	8
2.1.2 Akuntansi Desa.....	9
2.1.3 Kompetensi Aparatur Desa.....	10
2.1.4 Sistem Pengendalian Internal .....	12
2.1.5 Transparansi .....	14
2.1.6 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	17
2.2 Penelitian Terdahulu .....	19
2.3 Kerangka Pemikiran.....	23
2.4 Hipotesis Penelitian.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>25</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	25
3.3 Variabel Penelitian .....	29
3.4 Populasi dan Sampel .....	29
3.4.1 Populasi .....	29
3.4.2 Sampel .....	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.6 Teknik Analisis Data.....	32
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	32
3.6.2 Uji Kualitas Data .....	32
3.6.2.1 Uji Validitas .....	32

3.6.2.2 Uji Reliabilitas .....	33
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	33
3.6.3.1 Uji Normalitas Data .....	33
3.6.3.2 Uji Multikolinearitas .....	34
3.6.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	35
3.6.4 Model Analisis .....	35
3.6.5 Uji Hipotesis .....	36
3.6.5.1 Signifikan Uji Parsial (Uji t) .....	36
3.6.5.2 Signifikan Uji Simultan (Uji Statistik F).....	36
3.6.5.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>38</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	38
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	39
4.1.2 Karakteristik Responden.....	39
4.1.3 Hasil Statistik Deskriptif.....	38
4.1.4 Hasil Uji Kualitas Data .....	41
4.1.4.1 Uji Validitas .....	41
4.1.4.2 Uji Reliabilitas .....	43
4.1.5 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	44
4.1.5.1 Uji Normalitas Data .....	44
4.1.5.2 Uji Multikolienaritas.....	46
4.1.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	47
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis.....	48
4.1.6.1 Regresi Linear Berganda.....	48
4.1.6.2 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	50
4.1.6.3 Signifikan Uji Parsial (Uji t).....	51
4.1.6.4 Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	52
4.2 Pembahasan.....	53
4.2.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	53
4.2.2 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	54
4.2.3 Pengaruh Transparansi terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	55
4.2.4 Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal dan Transparansi secara bersama-sama terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	56
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>58</b>
5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Saran.....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>.....</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
1.1 Rincian Anggaran Dana Desa Sumsel T.A 2019 .....	2
2.1 Penelitian Terdahulu .....	20
3.1 Skala <i>Likert</i> pada pertanyaan-pertanyaan dalam kuesioner .....	27
3.2 Operasionalisasi Varibel Penelitian .....	27
3.3 Populasi Penelitian .....	30
3.4 Sampel Penelitian.....	31
3.5 Pedoman untuk memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .....	35
4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	38
4.2 Karakteristik Responden .....	39
4.3 Hasil Statistik Deskriptif .....	39
4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Aparatur Desa (X1).....	40
4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian Internal (X2).....	42
4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Transparansi (X3).....	42
4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Efektivitas Pengelolaan Dana Desa (Y) ...	43
4.8 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian.....	43
4.9 Hasil Uji Normalitas Data .....	44
4.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	46
4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	48
4.12 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	49
4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	50
4.14 HasilSignfikan Uji Parsial (Uji T) .....	51
4.15 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F) .....	53

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
2.1 Kerangka Pemikiran.....	24
4.1 Diagram <i>Normal P-P Plot of regression standardized residual</i> .....	45
4.2 Hasil uji Heterokedastisitas dengan metode <i>Scatterplots regresi</i> .....	48

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1 .....
2. Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 1 .....
3. Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 2 .....
4. Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 2.....
5. Surat Izin Pengambilan Data Skripsi .....
6. Tabel R (Uji Validitas).....
7. Tabel t (Uji Parsial).....
8. Tabel F (Uji Simultan) .....
9. Hasil *output* SPSS versi 26.....