

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF  
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMK NEGERI 3 SEKAYU**



**LAPORAN AKHIR**

**Dibuat untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma III Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Program Studi DIII Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**OLEH :**

**JUMIATI OKTARISKA  
NPM 061830600476**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2021**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF  
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMK NEGERI 3 SEKAYU**



**LAPORAN AKHIR**

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma III Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Program Studi DIII Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**OLEH :**

**JUMIATI OKTARISKA  
NPM 061830600476**

**Menyetujui,**

**Palembang, Juli 2021**

**Pembimbing I**

**Heri Setiawan, S.E., M.AB  
NIP 197602222002121001**

**Pembimbing II**

**Yulia Pebrianti, S.E.I., M.Si  
NIP 198602262015042003**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan  
Administrasi Bisnis**

**Heri Setiawan, S.E., M.AB  
NIP 197602222002121001**

**Ketua Program Studi  
Administrasi Bisnis**

**Fetty Maretha, S.E., M.M  
NIP 198203242008012009**

 <p><b>KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI</b>  <b>POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA</b>  <b>JURUSAN AKUNTANSI</b>          Jalan Srijaya Negara, Bukit Besar, Palembang 30139          Telp 0711-353414 Fax 0711-355918 Website <a href="http://www.polsri.ac.id">www.polsri.ac.id</a> Email <a href="mailto:info@polsri.ac.id">info@polsri.ac.id</a></p>	
<b>SURAT PERNYATAAN</b>	

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Jumiati Oktariska  
 NPM : 061830600476  
 Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/DIII Administrasi Bisnis  
 Judul Laporan Akhir : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SMK Negeri 3 Sekayu.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir saya plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2021  
 Yang membuat pernyataan,  
  
 METEOR  
 TEMPEL  
 061830600476  
 JUMIATI OKTARISKA  
 NPM 061830600476

## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Jumiati Oktariska  
NPM : 061830600476  
Jurusan/ Program Studi : Administrasi Bisnis/ DIII Administrasi Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Laporan Akhir : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif  
Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di  
SMK Negeri 3 Sekayu

Telah dipertahankan dihadapan dewan penguji laporan akhir  
Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
dan dinyatakan LULUS

Pada Hari:

Tanggal: 2021

### TIM PENGUJI

<u>No.</u>	<u>Nama</u>	<u>Tanda Tangan</u>	<u>Tanggal</u>
1.	Heri Setiawan, S.E., M.AB Ketua Penguji	 .....	.....
2.	Lisnini, S.E., M.Si Anggota Penguji	 .....	.....
3.	Munparidi, S.E., M.Si Anggota Penguji	 .....	.....
4.	Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si Anggota Penguji	 .....	4/8 2021 .....

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**“Libatkanlah Allah dalam setiap urusanmu, orang-orang menyayangi insan yang mencintai Tuhan-nya, yakin dan berbahagialah terhadap apa yang telah kamu usahakan”.**  
**(Jumiati Oktariska)**

### **Kupersembahkan Kepada:**

- **Kedua Orangtua ku**
- **Kakak-kakak dan Adikku**
- **Keponakanku**
- **Sahabat dan Orang Terdekatku**
- **Politeknik Negeri Sriwijaya**
- **SMK Negeri 3 Sekayu**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam proses pelaksanaan dan pembuatan Laporan akhir ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan akhir yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SMK Negeri 3 Sekayu”**, ini tepat pada waktunya.

Tujuan penulisan laporan akhir ini adalah untuk mengetahui Bagaimana Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SMK Negeri 3 Sekayu, serta untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan pendidikan Diploma III pada Jurusan Administrasi Bisnis program studi DIII Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan informasi maupun pembahasan yang tidak dapat penulis lampirkan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca untuk perbaikan dimasa yang akan datang.

Akhir kata penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan yang ada dalam laporan akhir ini, serta mengharapkan agar laporan kerja praktek ini dapat dijadikan referensi dan bermanfaat kedepannya bagi kita semua.

Palembang, Juli 2021



Jumiati Oktariska  
Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Pada penulisan Laporan Akhir ini, Penulis menyadari bahwa laporan akhir ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan, petunjuk, masukan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini izinkan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Bapak Heri Setiawan, S.E., MAB., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang, dan selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan dan juga saran dalam penyusunan laporan akhir ini.
3. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., MM., selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Fetty Maretha, S.E., MM., selaku Koordinator Program Studi Jurusan Administrasi Bisnis Diploma III Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Yulia Pebrianti, S.E.I., M. Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu, membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian laporan akhir ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf di Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Ibu Susnila A., S.Pd., M.M. selaku kepala SMK Negeri 3 Sekayu yang telah memberikan izin penelitian untuk laporan akhir ini.
8. Ibu Rahmawati, S.,Si. Selaku wakil kepala sekolah bagian kurikulum yang telah membantu mengarahkan dan memberikan informasi selama proses pengambilan data di SMK Negeri 3 Sekayu.
9. Seluruh guru dan staff yang ada di SMK Negeri 3 Sekayu.
10. Ayah, Ibu dan saudara-saudariku yang terus memberikan do'a serta dukungan.
11. Sahabat dan teman SMP maupun SMA yang telah menemani dan memotivasi selama proses pembuatan laporan akhir ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis selama proses penyusunan laporan akhir ini. Semoga Allah SWT memberikan limpahan pahala dan selalu memberikan kelancaran dan kemudahan untuk setiap urusan bagi kita semua.

Palembang, Juli 2021



Jumiati Oktariska



## ABSTRAK

### PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI 3 SEKAYU

Oleh:  
Jumiati Oktariska

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMK Negeri 3 Sekayu. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Populasi pada penelitian ini adalah guru di SMK Negeri 3 Sekayu. Sampel diambil dengan teknik *non probability sampling* dengan jenis sampling jenuh, oleh karena itu sampel pada penelitian ini adalah seluruh guru yang ada di SMK Negeri 3 Sekayu yang berjumlah 30 orang guru. Teknik analisis data menggunakan analisis statistik deskriptif dan analisis regresi linear sederhana menggunakan IBM SPSS versi 22. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh positif dan signifikan antara gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah dengan kinerja guru di SMK Negeri 3 Sekayu, dengan signifikansi 0,035, koefisien korelasi (R) sebesar 0,386 dan koefisien determinasi ( $R^2$ ) sebesar 0,149. Artinya, sebesar 14% kinerja guru dapat dijelaskan oleh variabel gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah. Sedangkan 85,1% lainnya dijelaskan oleh variabel lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini.

**Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah dan Kinerja Guru.**

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF PRINCIPAL'S PARTICIPATORY LEADERSHIP STYLE ON TEACHER PERFORMANCE AT SMK NEGERI 3 SEKAYU**

By:  
*Jumiati Oktariska*

*This study aims to determine how the influence of the principal's participatory leadership style on teacher performance at SMK Negeri 3 Sekayu. This type of research is quantitative research. The population in this study were teachers at SMK Negeri 3 Sekayu. The sample was taken by non-probability sampling technique with saturated sampling type, therefore the sample in this study were all teachers in SMK Negeri 3 Sekayu, totaling 30 teachers. The data analysis technique used descriptive statistical analysis and simple linear regression analysis using IBM SPSS version 22. The results of this study indicate that there is a positive and significant effect between the principal's participatory leadership style and teacher performance at SMK Negeri 3 Sekayu, with a significance of 0.035, the correlation coefficient ( R ) is 0.386 and the coefficient of determination ( $R^2$ ) is 0.149. That is, 14% of teacher performance is described by the variables principal's participatory leadership. While the other 85.1% were described by other variables not included in this study.*

**Keywords: Principal's Participatory Leadership Style and Teacher Performance.**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman:</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Pemilihan Judul .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Tujuan .....	5
1.4.2 Manfaat .....	5
1.5 Metodologi Penelitian.....	6
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	6
1.5.2 Jenis dan Sumber Data.....	6
1.5.2.1 Jenis Data .....	6
1.5.2.2 Sumber Data .....	7
1.5.3 Metodologi Pengumpulan Data .....	7
1.5.3.1 Riset Lapangan .....	7
1.5.3.2 Studi Kepustakaan.....	8
1.5.4 Populasi dan Sampel.....	9
1.5.4.1 Populasi .....	9
1.5.4.2 Sampel .....	9
1.5.4.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	9

1.5.5 Teknik Analisis Data .....	10
1.5.5.1 Uji Validitas .....	10
1.5.5.2 Uji Reliabilitas.....	10
1.5.5.3 Analisis Statistik Deskriptif.....	11
1.5.5.4 Analisis Regresi Linear Sederhana.....	11

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Teori.....	13
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
2.1.2 Pemimpin dan Kepemimpinan.....	14
2.1.2.1 Pemimpin.....	14
2.1.2.2 Kepemimpinan .....	14
2.1.3 Gaya Kepemimpinan Partisipatif.....	16
2.1.3.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan Partisipatif .....	16
2.1.3.2 Indikator Gaya Kepemimpinan Partisipatif.....	16
2.1.4 Kinerja .....	17
2.1.4.1 Pengertian Kinerja.....	17
2.1.4.2 Indikator Kinerja Guru .....	17
2.2 Penelitian Terdahulu .....	18

## **BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Profil Singkat SMK Negeri 3 Sekayu .....	21
3.2 Visi, Misi dan Logo SMK Negeri 3 Sekayu .....	22
3.2.1 Visi.....	22
3.2.2 Misi .....	22
3.2.3 Logo .....	23
3.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	23
3.2.1 Struktur Organisasi .....	23
3.2.2 Uraian Tugas.....	24
3.3 Prestasi SMK Negeri 3 Sekayu .....	31
3.4 Profil Responden.....	32
3.4.1 Deskripsi Karakteristik Responden .....	32
3.4.2 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden .....	32

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil .....	37
4.1.1 Uji Validitas .....	37

4.1.2 Uji Reliabilitas .....	39
4.1.3 Analisis Statistik Deskriptif .....	40
4.1.3.1 Variabel Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah (X) .....	41
4.1.3.2 Variabel Kinerja Guru (Y) .....	44
4.1.4 Analisis Regresi Linear Sederhana .....	47
4.1.4.1 Uji-T (Parsial) .....	47
4.1.4.2 Koefisien Detarminasi ( $R^2$ ) .....	48
4.2 Pembahasan.....	50

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	52
5.2 Saran .....	52

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman:</b>
Tabel 1.1 Skala Pengukuran Likert.....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 Prestasi SMK Negeri 3 Sekayu.....	31
Tabel 3.2 Deskripsi Data Guru Berdasarkan Jenis Kelamin.....	32
Tabel 3.3 Deskripsi Data Guru Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	32
Tabel 3.4 Rekapitulasi Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah .....	33
Tabel 3.5 Rekapitulasi Jawaban Responden Tentang Kinerja Guru.....	34
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas.....	37
Tabel 4.2 Uji Reliabilitas .....	39
Tabel 4.3 Dasar Interpretasi Skor dalam Variabel Penelitian .....	40
Tabel 4.4 Frekuensi Penilaian Guru terhadap Variabel Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah .....	41
Tabel 4.5 Frekuensi Penilaian Guru terhadap Variabel Kinerja Guru (Y) ....	44
Tabel 4.6 Hasil Uji-t (Parsial) .....	48
Tabel 4.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	48
Tabel 4.8 Koefisien Regresi .....	49

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Pengantar Pengambilan Data
- Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 Surat Balasan Izin Pengambilan Data
- Lampiran 4 Kartu Kunjungan Mahasiwa
- Lampiran 5 Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 6 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 7 Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 8 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 9 Lampiran Revisi
- Lampiran 10 Gambar Penghargaan Prestasi Sekolah
- Lampiran 11 Hasil Wawancara
- Lampiran 12 Lampiran Kuisisioner
- Lampiran 13 Lampiran Hasil Analisis Data Dengan SPSS