

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA DAN REALISASI PEMELIHARAAN
KENDARAAN PADA PT BERLIAN MAJU MOTOR TANJUNG ENIM**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D IV) Di Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri**

OLEH:

REKA SEFTIANI

061740631646

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

POLITEKNIK NEGERI SRWIJAYA

PALEMBANG

2021

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA DAN REALISASI PEMELIHARAAN
KENDARAAN PADA PT BMM TANJUNG ENIM**



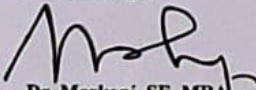
SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D IV) Di Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri
Sriwijaya**

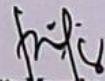
**Oleh :
Reka Seftiani
NPM. 061740631646**

Menyetujui,

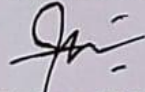
Pembimbing I,


**Dr. Markoni, SE., MBA
NIP 196103251989031001**

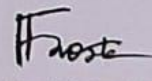
Pembimbing II


**Fetty Maretha, SE., MM
NIP 198203242008012009**

**Mengetahui,
Kajur Administrasi Bisnis**


**Heri Setiawan, SE., MAB
NIP 197602222002121001**

**Mengetahui,
Kaprodik Manajemen Bisnis**


**Dr. Dewi Fadila, SE., M.M
NIP 197504212001122001**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Reka Seftiani
NIM : 061740631646
Program Studi : Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Budgeting
Judul Skripsi : Analisis Biaya Pemeliharaan Dan Realisasi Biaya
Pemeliharaan Kendaraan Pada PT Berlian Maju Motor
Tanjung Enim

Dengan ini Menyatakan:

1. Skripsi yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik di lingkungan Politeknik Negeri Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing Skripsi.
3. Dalam Skripsi ini tidak terdapat Karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali yang secara jelas dicantumkan sebagai referensi dengan menyebutkan nama pengarang sebagaimana tercantum dalam kutipan dan daftar kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan bila dikemudian hari terdapat hal-hal yang tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini serta sanksi lain sesuai dengan aturan yang berlaku di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan


REKA SEFTIANI
061740631646

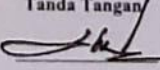

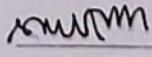


LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Reka Seftiani
NPM : 061740631646
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Budgeting
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Pemeliharaan Dan Realisasi
 Biaya Pemeliharaan Kendaraan Pada PT Berlian
 Maju Motor Tanjung Enim

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi
 Program Studi D IV Manajemen Bisnis, Jurusan Administrasi Bisnis
 Dan dinyatakan LULUS

Pada Hari : SUMAT
 Tanggal : 06/08/2021

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr Syahirman Yusi, MSI Ketua Penguji		<u>6/8/2021</u>
2.	Yusmizal Firdaus, SE,MM Anggota Penguji		<u>6/8/2021</u>
3.	Dr Sari Lestari, MEc Anggota Penguji		<u>6/8/2021</u>
4.	Fetty Maretha, SE,MM Anggota Penguji		<u>6/8/2021</u>
5.	Agung Anggoroseto, SE, MSI Anggota Penguji		<u>6/8/2021</u>

MOTTO

“Sakit dalam perjuangan itu hanya sementara. Bisa jadi kamu rasakan dalam semenit, sejam, sehari atau setahun. Namun jika menyerah, rasa sakit itu akan terasa selamanya” (Lance Armstrong)

“Yang keren itu bukan anak muda yang banyak gaya, tapi anak muda yang banyak karya” (Reka Seftiani)

“Beratnya menggarap skripsi tak seberat biaya yang orang tua keluarkan demi gelar sarjanamu” (Reka Seftiani)

Saya Persembahkan Untuk:

Kedua Orang Tuaku

Kakak evan, kak ariyus, kak jan, mba nani
dan mb yeni

Keponakanku Vania, Rizky

Anak kost xabiru (Reni, Indah, Nur)

Dosen Administrasi Bisnis

Alamamaterku

Teman Seperjuangan MB'17

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat pada waktunya. Tak lupa sholawat berserta salam kita haturkan kepada junjungan kita nabi Muhammad SAW berserta para sahabat dan pengikutnya hingga akhir zaman. Dimana judul skripsi ini berjudul “Analisis anggaran biaya dan realisasi biaya pemeliharaan pada PT Berlian Maju Motor Tanjung Enim”. Skripsi ini membahas tentang bagaimana selisih anggaran biaya dan realisasi biaya pemeliharaan pada PT Berlian Maju Motor Tanjung Enim dan apa yang menjadi penyebab terjadi tingginya realisasi biaya pemeliharaan kendaraan tersebut.

Saya menyadari skripsi ini banyak terdapat kekurangan maka dari itu penulis memohon untuk kritik serta saran yang membangun agar bisa menjadi bahan pertimbangan serta dapat menjadi bahan referensi bagi penulis skripsi selanjutnya. Akhir kata penulis ucapan terima kasih semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang memerlukan.

Palembang, Juli 2021

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penulisan Skripsi ini, saya banyak sekali mendapatkan bantuan dalam pengerjaan skripsi ini yang tentunya tidak dapat saya balas dengan apapun. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Heri Setiawan, S.E., MAB. selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Dewi Fadila, SE., MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Ifandra Amd selaku pimpinan yang telah memberikan kepercayaan kepada penulis untuk meneliti dan mengambil data dalam penyelesaian skripsi sebagai syarat menyelesaikan pendidikan di Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Dr Markoni Badri SE., MBA selaku pembimbing I dan Ibu Fetty Maretha, SE.,MM selaku Pembimbing II dalam penyusunan skripsi, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam melaksanakan penyusunan skripsi.
6. Seluruh Staff dan Pegawai di satuan kerja Administrasi Umum, Logistik yang selalu memberikan semangat dan telah banyak membantu penulis selama pengambilan data penyusunan skripsi.
7. Kedua orang tua dan keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan baik secara moril dan materil serta doa kepada penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.
8. Semua pihak yang terlibat dalam skripsi ini dan tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Demikianlah yang dapat penulis sampaikan. Atas segala bantuan dari semua pihak penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya.

Palembang, Agustus 2021

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan (1) Untuk mengetahui selisih anggaran dan realisasi pemeliharaan kendaraan pada PT Berlian Maju Motor Tanjung Enim, (2) Untuk mengetahui faktor yang menjadi penyebab terjadinya realisasi pemeliharaan kendaraan.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dimana data diperoleh dengan menggunakan wawancara dan data keuangan dari perusahaan lalu data tersebut diolah menggunakan analisis varians.

Setelah dilakukan analisis dan wawancara maka mendapatkan hasil bahwa anggaran dan realisasi biaya pemeliharaan kendaraan pada PT Berlian Maju Motor Tanjung Enim bersifat tidak menguntungkan (Unfavorable), sedangkan yang menjadi penyebab tingginya realisasi tersebut dikarenakan pemeliharaan kendaraan dilakukan tidak sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan oleh perusahaan sehingga kerusakan yang terjadi semakin parah selain itu juga kurangnya pengetahuan mekanik dalam memperkirakan harga pasar sehingga anggaran yang dibuat tidak sesuai dengan harga pasar yang sesungguhnya.

Kata kunci: Anggaran pemeliharaan kendaraan, Realisasi Biaya Pemeliharaan, Analisis Varians

ABSTRACT

This study aims (1) to determine the difference between the budget and the realization of vehicle maintenance at PT Berlian Maju Motor Tanjung Enim, (2) to determine the factors that cause the realization of vehicle maintenance.

This study uses a qualitative descriptive method where data is obtained by using interviews and financial data from the company and then the data is processed using analysis of variance.

After analyzing and interviewing, the results show that the budget and realization of vehicle maintenance costs at PT Berlian Maju Motor Tanjung Enim are unfavorable, while the cause of the high realization is because vehicle maintenance is not carried out according to the schedule determined by the company so that the damage that occurs is getting worse besides that there is also a lack of mechanical knowledge in estimating market prices so that the budget made does not match the actual market price.

Keywords: Vehicle maintenance budget, Realization of Maintenance Costs, Analysis of Variance

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Ruang Lingkup Dan Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	5
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian Pemeliharaan.....	8
2.1.1 Jenis – jenis Pemeliharaan,Pengawasan Pemeliharaan dan Tugas-tugas Kegiatan Biaya Pemeliharaan.....	9
2.1.2 Maksud Tujuan Pemeliharaan Dan Strategi Perawatan Pemeliharaan Mesin.....	14

2.1.3	Pengertian Anggaran.....	15
2.1.4	Faktor – faktor Yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran.....	15
2.1.5	Tujuan dan Manfaat Anggaran.....	16
2.1.6	Jenis – Jenis Anggaran.....	17
2.1.7	Keunggulan & Kelemahan Anggaran.....	20
2.1.8	Fungsi dan Karakteristik Anggaran.....	21
2.1.10	Analisis Varians.....	25
2.2	Penelitian Terdahulu.....	26
2.3	Kerangka Pikir.....	28
3.	Metode Penelitian.....	35
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	35
3.2	Rancangan Penelitian.....	35
3.3	Jenis Dan Sumber Data.....	35
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.5	Teknik Analisis Data.....	37
3.6	Populasi dan Sampel.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	39
4.1.1	Sejarah Perusahaan.....	39
4.1.3	Struktur Perusahaan PT Berlian Maju Motor.....	42
4.1.4	Deskripsi Objek Penelitian.....	42
4.1.5	Anggaran Biaya Pemeliharaan Kendaraan.....	49
4.2	Hasil.....	52
4.2.1	Analisis Anggaran dan Realisasi Pemeliharaan Kendaraan.....	52
4.2.2	Faktor Penyebab Tingginya Biaya Pemeliharaan.....	54
4.2.3	Perbandingan Hasil Penelitian Terdahulu dan Sekarang.....	55

BAB V Kesimpulan dan Saran

5.1 Kesimpulan.....59

5.2 Saran.....59

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Biaya Pemeliharaan	5
Tabel 2.1.10 Kriteria Penilaian Kinerja Varians	30
Tabel 5.2 Matriks	30
Tabel 4.1.4 Rencana Kerja Pemeliharaan Mobil PT BMM Tj.Enim 2017-202 ..	43
Tabel 4.1.5 Oli Yang Digunakan Dalam Perawatan Mesin	49
Tabel 4.1.6 Perbandingan dan Realisasi Biaya Pemeliharaan Kendaraan Pada PT BMM Tj.Enim	50
Tabel 4.1.7 Kenaikan Rencana Biaya Pemeliharaan PT BMM Tj.Enim	51
Tabel 4.2.1 Analisis Perbandingan Dan Realisasi Biaya Pemeliharaan Kendaraan Pada PT BMM Tj.Enim	53
Tabel 4.2.2 Analisis Kenaikan Rencana Biaya Pemeliharaan PT BMM Tj.Enim	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.3 Kerangka Pikir	34
Gambar 2 Logo Perusahaan	40
Gambar 2021 Struktur Perusahaan	42

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Izin Pengambilan Data Dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 2 Surat Balasan Pengambilan Data Dari PT BMM Tj.Enim
- Lampiran 3 Surat Pernyataan Melakukan Penelitian Pada PT BMM Tj.Enim
- Lampiran 4 Lembar Kesepakatan bimbingan
- Lampiran 5 Lembar Konsultasi Skripsi
- Lampiran 6 Data Biaya-Biaya Yang Dikeluarkan Oleh PT BMM TJ.Enim
- Lampiran 7 Hasil Wawancara Pada PT BMM Tj.Enim
- Lampiran 8 Bukti Foto Wawancara
- Lampiran 9 Gambar Lingkungan Bengkel PT BMM Tj.Enim
- Lampiran 10 Pengesahan Skripsi
- Lampiran 11 Lembar Revisi