

**STRATEGI PEMASARAN DALAM MEMPERTAHANKAN USAHA  
PADA KEDAI SIRU PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma III Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**OLEH:**

**ANGGRAINI RAHMAYANTI  
NPM 061830601033**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2021**

**STRATEGI PEMASARAN DALAM MEMPERTAHANKAN USAHA  
PADA KEDAI SIRU PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma III Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**OLEH:**

**ANGGRAINI RAHMAYANTI  
NPM 061830601033**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**

**Palembang, 2021  
Pembimbing II,**

**Jusmawi Bustan, S.E., M.Si  
NIP 195901011989031006**

**Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ed  
NIP 197705212006042001**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan Administrasi Bisnis      Koordinator Prodi Jurusan Administrasi Bisnis**

**Heri Setiawan, S.E., M.AB.  
NIP 197602222002121001**

**Fetty Maretha, S.E., MM.  
NIP 198203242008012009**



## POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website: [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



### SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Anggraini Rahmayanti  
NPM : 061830601033  
Jurusan / Program Studi : Administrasi Bisnis / DIII Administrasi Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Pemasaran  
Judul Laporan Akhir : Strategi Pemasaran Dalam Mempertahankan Usaha  
Pada Kedai Siru Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir ini bukanlah plagiat/salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila Laporan Akhir saya plagiat/menyalin Laporan Akhir milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2021  
Yang membuat pernyataan,

Anggraini Rahmayanti  
NPM 061830601033

## LEMBAR PENGESAHAN

**Nama : Anggraini Rahmayanti**  
**NPM : 061830601033**  
**Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis / DIII Administrasi Bisnis**  
**Mata Kuliah : Manajemen Pemasaran**  
**Judul Laporan Akhir : Strategi Pemasaran Dalam Mempertahankan Usaha  
Pada Kedai Siru Palembang**

**Telah dipertahankan dihadapan Dewan Pengaji Laporan Akhir  
Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
dan dinyatakan LULUS**

**Pada Hari:**

**Tanggal: 2021**

### TIM PENGUJI

| No. | Nama   | Tanda Tangan | Tanggal |
|-----|--|--------------|---------|
| 1.  | <u>Jusmawi Bustan, S.E., M.Si</u>                | _____        | _____   |
|     | Ketua  |              |         |
| 2.  | <u>Dra. Esyah Alhadi., M.M</u>                   | _____        | _____   |
|     | Anggota  |              |         |
| 3.  | <u>Dr. Sari Lestari Zainal Ridho., SE., M.Ed</u> | _____        | _____   |
|     | Anggota  |              |         |
| 4.  | <u>Mariskha Z, SE., MM</u>                       | _____        | _____   |
|     | Anggota  |              |         |

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Kerjakan apa saja yang telah menjadi hak dan kewajibanmu, karena kebahagiaan hidupmu terletak disitu” (**Mustafa Al-Gholayani**)

**Laporan Akhir ini penulis persembahkan kepada :**

- ❖ Kedua Orang Tua Saya
- ❖ Bapak Jusmawi Bustan, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I
- ❖ Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ec selaku Dosen Pembimbing II
- ❖ Kakak Tersayang Kiki Paramitha dan Adik Tersayang Nabila Salsabilla
- ❖ Sahabat-sahabat Saya
- ❖ Teman-teman Jurusan Administrasi Bisnis
- ❖ Almamater Tercinta

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan pertolongan-Nya laporan akhir yang berjudul “Strategi Pemasaran Dalam Mempertahankan Usaha Pada Kedai Siru Palembang” dapat diselesaikan oleh penulis.

Laporan akhir ini disusun berdasarkan hasil penelitian untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan diploma III pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya. Laporan akhir ini membahas tentang faktor-faktor internal dan eksternal pada Kedai Siru Palembang dan strategi pemasaran yang perlu dilakukan dalam mempertahankan usahanya.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dari laporan ini, baik dari materi maupun teknik penyajiannya, mengingat kurangnya pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih.

Palembang, Juli 2021

Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas berkah, rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam penyelesaian penyusunan laporan laporan akhir yang berjudul “Strategi Pemasaran Dalam Mempertahankan Usaha Pada Kedai Siru Palembang”. Laporan ini disusun berdasarkan hasil penelitian yang dilaksanakan di Kedai Siru Palembang.

Dalam melaksanakan penelitian ini, penulis banyak sekali menerima bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala ketulusan dari penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Bapak Heri Setiawan S.E., M.AB selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Marieska Lupikawaty S.E., M. selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Fetty Maretha, S.E., M.AB Selaku Koordinator Program Studi Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
5. Bapak Jusmawi Bustan, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan saran, solusi dan petunjuk bagi penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Ibu Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ed selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan saran, solusi dan petunjuk bagi penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
7. Seluruh Dosen Pengajar dan Staff Administrasi di Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
8. Keluarga yang turut memberikan dukungan, nasihat dan semangat serta doa untuk keberhasilan penulis.
9. Teman-teman yang telah memberikan semangat berjuang dalam menyelesaikan laporan akhir ini.

10. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.
11. Almamater tercinta.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada seluruh pihak yang terlibat memberikan bantuan dan bimbingannya kepada penulis. Semoga segala bentuk bantuan dan semangat diberikan mendapatkan balasan kebaikan serta pahala dari Allah SWT. Aamiin.

Palembang, Juli 2021

Penulis

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk menentukan strategi pemasaran yang harus dilakukan dalam mempertahankan usaha pada Kedai Siru Palembang melalui analisis SWOT. Dalam menentukan strategi pemasaran perlu diketahui faktor-faktor internal dari kekuatan dan kelemahan, faktor-faktor eksternal dari peluang dan ancaman yang ada di perusahaan. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Subjek penelitian ini adalah pengelola perusahaan, karyawan dan konsumen. Sumber data terdiri dari data primer dan data sekunder. Metode pengumpulan data dilakukan dengan metode wawancara, kuesioner dan dokumentasi. Hasil penelitian analisis SWOT dapat diperoleh nilai matriks dari faktor internal (IFAS) 3,804660767 dan nilai matriks faktor eksternal (EFAS) 3,7497477 yang berarti bahwa Kedai Siru Palembang berada pada titik kuat dalam usahanya. Dari hasil diagram cartesius menunjukkan bahwa Kedai Siru Palembang berada pada kuadran I yaitu kuadran agresif dimana kuadran ini merupakan situasi yang sangat menguntungkan, perusahaan tersebut memiliki peluang dan kekuatan sehingga dapat memanfaatkan peluang yang ada.

Kata kunci : Strategi Pemasaran, Analisis SWOT

## **ABSTRACT**

*This research was conducted to determine the marketing strategy that must be carried out in maintaining the business at Kedai Siru Palembang through SWOT analysis. In determining the marketing strategy, it is necessary to know the internal factors of the strength and weaknesses, the external factors of the opportunity and threats that exist in the company. This type of research is qualitative research. The subjects of this research are company managers, employees and consumers. Data sources consist of primary data and secondary data. The data collection methods used were interviews, questionnaires and documentation. The result of the SWOT analysis research can be obtained that the matrix value of internal factors (IFAS) is 3,804660767 and the matrix value of external factors (EFAS) is 3,7497477 which means that Kedai Siru Palembang is at a strong point in its business. The result of the Cartesian diagram it show that Kedai Siru Palembang is in quadrant I, namely the aggressive quadrant where this quadrant is a very profitable situation, the company has opportunity and strength so that it can take advantage of existing opportunity.*

*Keywords : Marketing Strategy, SWOT Analysis*

## DAFTAR ISI

### **HALAMAN JUDUL**

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>         | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>         | <b>iii</b>  |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b> | <b>iv</b>   |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>      | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>             | <b>vi</b>   |
| <b>UCAPAN TERIMAKASIH .....</b>         | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>                    | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                 | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>               | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>              | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>            | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                |             |

|  |   |
|--|---|
| 1.1 Latar Belakang Pemilihan Judul ..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                | 3 |
| 1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....       | 3 |
| 1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....  | 3 |
| 1.4.1 Tujuan .....                       | 3 |
| 1.4.2 Manfaat .....                      | 3 |
| 1.5 Metodelogi Penelitian .....          | 4 |
| 1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian .....     | 4 |
| 1.5.2 Jenis dan Sumber Data .....        | 4 |
| a. Jenis Data .....                      | 4 |
| b. Sumber Data .....                     | 5 |
| 1.5.3 Metode Pengumpulan Data .....      | 5 |
| 1.5.4 Teknik Analisis Data .....         | 6 |

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

|   |    |
|---|----|
| 2.1 Pengertian Strategi .....           | 9  |
| 2.2 Pengertian Pemasaran .....          | 10 |
| 2.3 Pengertian Strategi Pemasaran ..... | 11 |
| 2.4 Unsur-unsur Pemasaran .....         | 11 |
| 2.5 Bauran Pemasaran .....              | 12 |
| 2.6 Analisis SWOT .....                 | 13 |
| 2.6.1 Pengertian Analisis SWOT .....    | 13 |
| 2.6.2 Matriks SWOT .....                | 15 |

### **BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN**

|   |    |
|---|----|
| 3.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....              | 17 |
| 3.2 Logo Perusahaan .....                         | 17 |
| 3.3 Visi dan Misi Perusahaan .....                | 18 |
| 3.3.1 Visi .....                                  | 18 |
| 3.3.2 Misi .....                                  | 18 |
| 3.4 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas ..... | 19 |
| 3.4.1 Struktur Organisasi .....                   | 19 |
| 3.4.2 Pembagian Tugas .....                       | 19 |
| 3.5 Kegiatan Promosi Kedai Siru .....             | 22 |
| 3.6 Harga Menu Kedai Siru .....                   | 22 |
| 3.7 Kondisi dan Disiplin Kerja Karyawan .....     | 26 |

### **BAB IV ANALISIS DATA**

|  |    |
|--|----|
| 4.1 Faktor Internal pada Kedai Siru .....                          | 28 |
| 4.2 Faktor Eksternal pada Kedai Siru .....                         | 29 |
| 4.3 Hasil Kuesioner Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal ..... | 31 |
| 4.4 Perhitungan Bobot .....  | 33 |
| 4.4.1 Perhitungan Bobot Faktor Internal.....                       | 33 |
| 4.4.2 Perhitungan Bobot Faktor Eksternal .....                     | 34 |
| 4.5 Perhitungan Bobot dan Rating Matriks .....                     | 35 |
| 4.5.1 IFAS .....   | 35 |
| 4.5.2 EFAS .....   | 37 |
| 4.6 Diagram Cartesius Analisis SWOT .....                          | 38 |
| 4.7 Matriks SWOT .....   | 40 |

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

|                      |    |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan ..... | 43 |
| 5.2 Saran .....      | 44 |

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| 1.1 Data Pengunjung Kedai Siru Tahun 2016 - 2020 .....              | 2  |
| 3.1 Daftar Menu Makanan Nasi Goreng .....                           | 22 |
| 3.2 Daftar Menu Makanan Mie .....                                   | 23 |
| 3.3 Daftar Menu Makanan Sate dan Ayam .....                         | 23 |
| 3.4 Daftar Menu Makanan Snack .....                                 | 23 |
| 3.5 Daftar Menu Makanan Dimsum .....                                | 23 |
| 3.6 Daftar Menu Paket Siru .....                                    | 24 |
| 3.7 Daftar Menu Minuman Dingin .....                                | 24 |
| 3.8 Daftar Menu Minuman Panas .....                                 | 24 |
| 3.9 Daftar Menu Minuman Jus Buah .....                              | 25 |
| 3.10 Daftar Menu <i>Blend Shake</i> dan <i>Dessert</i> .....        | 25 |
| 4.1 Faktor Internal Kekuatan ( <i>Strength</i> ) .....              | 27 |
| 4.2 Faktor Internal Kelemahan ( <i>Weakness</i> ) .....             | 28 |
| 4.3 Faktor Eksternal Peluang ( <i>Opportunity</i> ) .....           | 29 |
| 4.4 Faktor Eksternal Ancaman ( <i>Threats</i> ) .....               | 29 |
| 4.5 Data Hasil Kuesioner Pembobotan Faktor Internal .....           | 30 |
| 4.6 Data Hasil Kuesioner Pembobotan Faktor Eksternal .....          | 30 |
| 4.7 Perhitungan Bobot Faktor Internal .....                         | 31 |
| 4.8 Perhitungan Bobot Faktor Eksternal .....                        | 32 |
| 4.9 Matriks <i>Internal Factors Analysis Summary</i> (IFAS) .....   | 33 |
| 4.10 Matriks <i>Eksternal Factors Analysis Summary</i> (EFAS) ..... | 35 |
| 4.11 Matriks SWOT Kedai Siru .....                                  | 38 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| 2.1 Diagram Analisis SWOT .....            | 14 |
| 3.1. Logo Kedai Siru .....                 | 17 |
| 3.2. Struktur Organisasi Kedai Siru .....  | 19 |
| 4.1. Diagram Cartesius Analisis SWOT ..... | 39 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Lembar Rekomendasi Ujian Laporan Akhir
- Lampiran 2 Lembar Kesepakatan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 3 Lembar Kesepakatan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 4 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 5 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 6 Surat Permohonan Pengantar Pengambilan Data ke Kedai Siru
- Lampiran 7 Surat Izin Pengambilan Data ke Kedai Siru
- Lampiran 8 Surat Balasan dari Kedai Siru
- Lampiran 9 Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 10 Identitas Informan dan Pedoman Wawancara
- Lampiran 11 Lembar Kuesioner
- Lampiran 12 Identitas Responden dan KTP
- Lampiran 13 Perhitungan Analisis SWOT Microsoft Excel
- Lampiran 14 Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 15 Lembar Revisi Ujian Laporan Akhir
- Lampiran 16 Lembar Persetujuan Revisi Laporan Akhir