

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI
ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA
PADA DEPOT KARYA JAYA**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma IV
Program Studi Manajemen Bisnis Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH:

**SHABRINA TYAS PERMATA
NPM 061640632051**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2020**

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI
ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA
PADA DEPOT KARYA JAYA**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma IV
Program Studi Manajemen Bisnis Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH:

**SHABRINA TYAS PERMATA
NPM 061640632051**

Menyetujui,

**Palembang,
Pembimbing II**

2020

Pembimbing I

**Dr. Markoni Badri, S.E., M.B.A
NIP 196103251989031001**

**Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M
NIP 198103222003122001**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis

**Ketua Program Studi DIV
Manajemen Bisnis**

**Heri Setiawan, S.E., M.AB
NIP 197602222002121001**

**Dr. Dewi Fadila, S.E., M.M
NIP 197504212001122001**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shabrina Tyas Permata
NPM : 061640632051
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/D IV Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Skripsi
Judul Laporan Akhir : Analisis Penyusunan Anggaran Operasional Sebagai Alat
Perencanaan dan Pengendalian Laba pada Depot Karya
Jaya

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi ini bukanlah plagiat/salinan skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi saya plagiat/menyalin skripsi milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Agustus 2020

Yang membuat pernyataan,



Shabrina Tyas Permata

NPM 061640632051



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



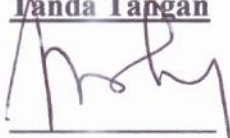

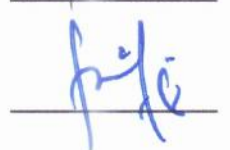
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Shabrina Tyas Permata
NPM : 061640632051
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/D IV Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Skripsi
Judul Laporan Akhir : Analisis Penyusunan Anggaran Operasional Sebagai Alat
Perencanaan dan Pengendalian Laba pada Depot Karya Jaya

**Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi
Program Studi D IV Manajemen Bisnis, Jurusan Adminsitrasi Bisnis
dan dinyatakan LULUS**

Pada Hari: Jumat
Tanggal: 2 Oktober 2020

TIM PENGUJI

<u>No.</u>	<u>Nama</u>	<u>Tanda Tangan</u>	<u>Tanggal</u>
1.	Dr. Markoni Badri, S.E., M.B.A Ketua Penguji		2/10 2020
2.	Ummasyroh, S.E., M.Ed.M Anggota Penguji		2/10 2020
3.	Fetty Maretha, S.E., M.M Anggota Penguji		2/10 2020

Motto:

“Effort makes you. You will regret someday if you don’t do your best now. Don’t think it’s too late but keep working on it. It may take time, but there’s nothing that gets worse due to practicing. So practice. You may get depressed but it’s evidence that you are doing good.” Jeon Jungkook

Saya Persembahkan Untuk:

- 1. Kedua Orang Tua Tercinta**
- 2. Kedua Kakak Tersayang**
- 3. Keluarga dan Sahabat**
- 4. Pendidik dan Dosen Pembimbing**
- 5. Teman Seperjuangan**
- 6. Almamater**

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan banyak kesempatan, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini berjudul “Analisis Penyusunan Anggaran Operasional Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Laba pada Depot Karya Jaya”. Skripsi ini membahas tentang penyusunan anggaran operasional yang terdiri dari anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja langsung, anggaran biaya overhead pabrik dan anggaran laba rugi.

Penulis menyadari Skripsi ini terdapat banyak kekurangan, maka dari itu saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak sangat diharapkan.

Akhir kata penulis ucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan dan saran dalam penyusunan Skripsi ini. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca pada umumnya dan juga bagi penyusun pada khususnya.

Palembang, Agustus 2020

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penulisan Skripsi ini, penulis menyadari bahwa penulisan Skripsi ini tidak akan berjalan baik tanpa adanya bimbingan, bantuan, dorongan serta saran dan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati penulis sampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Heri Setiawan, S.E., MAB selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, SE., M.M selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Dewi Fadila, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi DIV Manajemen Bisnis.
5. Bapak Dr. Markoni Badri, S.E., M.M selaku Pembimbing I yang telah membantu, mengarahkan dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, SE., M.M selaku Pembimbing II yang telah membantu, mengarahkan dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
7. Bapak Muslim selaku pemimpin perusahaan Depot Karya Jaya yang telah memberikan izin dan banyak membantu penulis dalam pengumpulan data untuk bahan penulisan Skripsi ini.
8. Karyawan Depot Karya Jaya.
9. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Jurusan Adminisrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
10. Orang Tua yang selalu mendoakan, memotivasi dan memberikan dukungannya.

11. Kedua kakak tersayang yang selalu memberikan semangat, dukungan dan motivasinya.
12. Teman-teman seperjuangan di Jurusan Administrasi Bisnis, Khususnya kelas 8 MBB yang telah memberikan dukungannya.
13. Sahabat, keluarga dan semua pihak yang telah membantu maupun memberikan dukungan kepada penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis pada khususnya. Semoga Allah SWT memberikan imbalan setimpal kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan dan motivasi yang telah diberikan kepada penulis.

Palembang, Agustus 2020

Penulis

ABSTRAK

Tujuan penyusunan anggaran operasional adalah sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba pada Depot Karya Jaya dimana Depot Karya Jaya bergerak di bidang produksi conblock dan batako. Penyusunan anggaran operasional berdasarkan data penjualan lima tahun sebelumnya dan kebijakan yang ditetapkan perusahaan. Metode penelitian yang digunakan adalah teknik analisis deskriptif kuantitatif, dimana analisis data berupa penyusunan anggaran operasional. Penyusunan anggaran operasional terdiri dari anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja, biaya *overhead* pabrik, serta anggaran laba rugi. Penyusunan anggaran operasional dapat dijadikan sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba perusahaan. Sebagai alat perencanaan, anggaran dapat dijadikan sebagai pedoman perusahaan untuk menjalankan kegiatan yang telah direncanakan perusahaan. Sebagai alat pengendalian, perusahaan perlu mengkaji ulang secara berkala penyusunan anggaran yang telah dibuat agar anggaran yang ditetapkan tidak melenceng terlalu jauh. Ada baiknya perusahaan juga melakukan penyusunan anggaran keuangan sehingga perusahaan dapat memperkirakan kondisi finansial perusahaan di masa mendatang.

Kata kunci: anggaran operasional, alat perencanaan, alat pengendalian, laba usaha

ABSTRACT

The purpose of this research is preparing an operational budget as a planning and controlling profit at Depot Karya Jaya where the Depot Karya Jaya is producing conblock and batako. Preparing an operational budget based on sales data for five years ago and company policies. This research is quantitative descriptive, where the analysis method is preparing operational budget. Operational budget consists of sales budget, production budget, raw material budget, labor budget, factory overhead cost and income budget. Preparing an operational budget can be used as planning and controlling profit company. As a planning, the budget can be used as a company guideline for carrying out activities that the company has planned. As a controlling, company need to review regularly the budget. Company can prepare a financial budget to estimate the condition of financial company.

Key words: operational budget, planning, controlling, profit

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	4
1.4 Tujuan dan Manfaat	5
1.4.1 Tujuan	5
1.4.2 Manfaat	5
BAB II STUDI KEPUSTAKAAN	
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Pengertian Anggaran	6
2.1.2 Fungsi Anggaran	7
2.1.3 Tujuan Anggaran	8
2.1.4 Manfaat Anggaran	8
2.1.5 Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran	9

2.1.6	Karakteristik Anggaran	10
2.1.7	Klasifikasi Budget (Anggaran)	10
2.1.8	Keunggulan dan Kelemahan Anggaran	12
2.1.9	Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian	13
2.1.10	Anggaran Operasional	14
2.1.11	Kriteria UMKM	21
2.1.12	Pajak Penghasilan UMKM	22
2.2	Penelitian Terdahulu	23
2.3	Kerangka Pikir	29
BAB III METODE PENELITIAN		
3.1	Ruang Lingkup Penelitian	31
3.2	Jenis dan Sumber Data	31
3.3	Teknik Pengumpulan Data	32
3.4	Teknik Analisis	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	36
4.2	Hasil Penelitian	37
4.3	Pembahasan	56
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
4.4	Kesimpulan.....	59
4.5	Saran	59
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Penjualan bataco dan conblock pada Depot Karya Jaya Periode 2015-2019	2
Tabel 2.1 Format anggaran penjualan	15
Tabel 2.2 Format anggaran produksi	15
Tabel 2.3 Anggaran pemakaian bahan baku	18
Tabel 2.4 Anggaran pembelian bahan baku	19
Tabel 2.5 Anggaran tenaga kerja langsung	19
Tabel 2.6 Biaya overhead pabrik	20
Tabel 2.7 Anggaran laba rugi	21
Tabel 2.8 Penelitian terdahulu	23
Tabel 4.1 Penjualan conblock dan batako lima tahun terakhir	38
Tabel 4.2 Anggaran penjualan Depot Karya Jaya 2020	40
Tabel 4.3 Anggaran produksi conblock tahun 2020	42
Tabel 4.4 Anggaran produksi batako tahun 2020	43
Tabel 4.5 Anggaran kebutuhan bahan baku conblock	44
Tabel 4.6 Anggaran pembelian bahan baku conblock	44
Tabel 4.7 Anggaran penggunaan bahan baku conblock (dalam rupiah) tahun 2020	45
Tabel 4.8 Anggaran kebutuhan bahan baku batako	46
Tabel 4.9 Anggaran pembelian bahan baku batako	47
Tabel 4.10 Anggaran penggunaan bahan baku batako (dalam rupiah) tahun 2020	48
Tabel 4.11 Anggaran tenaga kerja langsung produksi conblock	49
Tabel 4.12 Anggaran tenaga kerja langsung produksi batako	49
Tabel 4.13 Daftar peralatan pada Depot Karya Jaya	50
Tabel 4.14 Biaya penyusutan peralatan	51

Tabel 4.15 Anggaran BOP tahun 2020	52
Tabel 4.16 Harga pokok produksi conblock tahun 2020.....	52
Tabel 4.17 Harga pokok penjualan conblock tahun 2020	53
Tabel 4.18 Harga pokok produksi batako tahun 2020	54
Tabel 4.19 Harga pokok penjualan batako tahun 2020	54
Tabel 4.20 Anggaran laba rugi produk conblock tahun 2020	55
Tabel 4.21 Anggaran laba rugi produk batako tahun 2020	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Draft pertanyaan wawancara
Lampiran 2	Dokumen penjualan conblock
Lampiran 3	Dokumen penjualan batako
Lampiran 4	Surat kesepakatan bimbingan
Lampiran 5	Lembar konsultasi pembimbing I
Lampiran 6	Lembar konsultasi pembimbing II
Lampiran 7	Surat rekomendasi sidang
Lampiran 8	Perhitungan anggaran